**PARTIE I : affichée sur le Web****Nom**  
**Nicolas DIEUDONNE***1<sup>ère</sup> inscription en 2004 / 2005**Date prévue de soutenance : Décembre 2008**Réinscription en 4<sup>ème</sup> année de thèse**Type de financement : Convention Industrielle de Formation par la Recherche (CIFRE)***Sujet de Thèse** « *De l'intégration des applications... à l'intégration de l'organisation : l'urbanisation du système d'information* ».**Problématique (Question empirique, Positionnement scientifique, Question de recherche)**

L'intégration des applications au sein du système d'information est un enjeu majeur pour les organisations. Face à l'hétérogénéité des besoins métier, des technologies et des fonctionnalités, les entreprises doivent simplifier et maîtriser leur parc applicatif par le biais de démarches telles que celle d'urbanisation de leur système d'information, qui vise à rationaliser, homogénéiser et mutualiser les applications informatiques.

De ce fait, la problématique soulevée par cette thèse est d'étudier comment cette intégration des applications peut être facilitée par une démarche d'urbanisation, et en quoi celle-ci peut améliorer le rapprochement des différentes entités organisationnelles d'un groupe tel qu'AREVA.

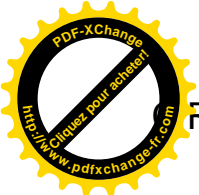
Il s'agit dans un premier temps de déterminer les étapes de la démarche d'urbanisation entreprise par AREVA, et d'arriver à dégager des phases à partir de documents produits, d'entretiens, et d'outils tels que la mise en place des cartographies applicatives.

Ainsi, il convient de prendre en compte l'histoire du groupe depuis sa création, l'apparition du besoin d'urbaniser le système d'information et en quoi le projet de cartographie applicative a contribué à la fois à faciliter l'intégration des applications, mais aussi l'intégration des entités organisationnelles dans le groupe.

L'utilisation faite des cartographies applicatives nous livre quelques pistes, en servant à la fois comme :

- référentiel organisationnel, métier, fonctionnel, applicatif et d'infrastructure,
- outil de modélisation et toutes les questions qui en découlent en termes de complexité de gestion des sites, découpage organisationnel, évolutivité, etc.
- support de dialogue métier, stable dans le temps et levier d'urbanisme,
- outil de communication et de formation,
- outil de pilotage et de transformation du système d'information par le biais d'usages réguliers effectués par les ingénieurs conseil, les responsables fonctionnels d'applications, les business partner, mais aussi lors d'usage « exceptionnel » pour la refonte de l'organisation IT ou bien pour l'évaluation des actifs système d'information,
- outil de modélisation des processus métier et des applications en lien avec les différentes activités de l'organisation.

Ainsi, par la mise en place d'un outil de cartographie, l'analyse de l'existant applicatif peut être améliorée, et les cibles en termes d'architectures applicatives peuvent être formulées. Enfin, cet outil apparaît comme un support de dialogue entre les acteurs métier et les informaticiens.



## Méthodologie

Le choix de la démarche scientifique est celui d'une recherche qualitative. Les données qualitatives sont séduisantes, car elles permettent des descriptions et des explications riches et solidement fondées sur des processus dans un contexte local. La nouveauté des concepts, la description des phénomènes, le contact intense et prolongé avec le terrain, sont autant de facteurs cités par Miles et Huberman (2003) pour justifier l'emploi d'une méthode qualitative.

Notre recherche peut être influencée par le postulat constructiviste, car elle se construit comme un projet dont l'objectif est de fournir une méthodologie d'homogénéisation du système d'information d'AREVA. Notre approche est basée sur ce choix, car il s'agit :

- de construire une méthodologie
- de l'expérimenter,
- et d'en mesurer les résultats afin de valider ou non la recherche sur la méthodologie proposée.

La méthode de recherche qualitative envisagée est celle de la recherche action, favorisée par l'immersion sur le terrain du fait de la Convention CIFRE établie entre le REGO, l'ANRT et le doctorant. Cette méthode est largement citée comme exemple de méthode de recherche scientifique sociale post positiviste, idéalement utilisée pour l'étude des technologies dans leur contexte d'utilisation (Baskerville et Wood-Harper 1996). Le type d'apprentissage créé par une recherche action est l'amélioration de la compréhension d'un problème complexe.

## Encadrement

*Lieu d'inscription* : Université Montpellier 2

*Directeur de thèse (et encadreur)* : Professeur Bernard FALLERY

*Comité de thèse/pilotage* :

Groupe d'accueil ( ) :

- Marketing  O.R.H.A.  S.I.  Finance  C.O.S.T

- **Autres groupes (extérieurs) :**

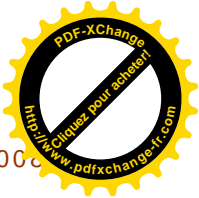
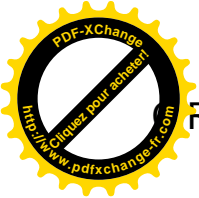
## Publications

*Article(s) publié(s) :*

*Article(s) soumis :*

*Communication(s) à des colloques :*

- Tutorat Doctoral AIM 2006 : Présentation de l'avancement des travaux de recherche
- Congrès AIM 2007 : Les étapes de la mise en place d'un outil de cartographie dans une démarche d'urbanisation au sein d'une grande entreprise: le cas AREVA



**PARTIE I : Information interne**

**Activité 2006-2007 - (5 lignes maximum par rubrique)**

Formations suivies :

- Modules de l'Ecole doctorale (à préciser : cours, séminaires ou autres MASTER)

oui  non

- Modules extérieurs (à préciser : cours, séminaires ou autres MASTER ...)

oui (année : 2006 )  non

Ecole Doctorale ABIES : Agriculture, Alimentation, Biologie, Environnements et Santé.

Titre du module : Write Right Niveau 1- Rédaction et structuration de l'article scientifique- Avril 2006.

Responsable : Madame Françoise LAUNAY (Mail : [abies@inapg.fr](mailto:abies@inapg.fr) ; téléphone : 01 44 08 72 24)

Lieu : INA PG Centre de Paris

- Autres (étranger)

Revue de littérature

- Reix R. (2000) « *Systèmes d'information et management des organisations* » Vuibert gestion, Paris
- Sasson J. (1998) « *Urbanisation des systèmes d'information* » Hermès, Paris
- Longépé C. (2001), « *Le projet d'urbanisation du système d'information. Démarche pratique avec cas concret* », Dunod.
- Bonne J-C., Maddaloni A. (2004), « *Convaincre Pour Urbaniser le SI* », Edition Lavoisier.

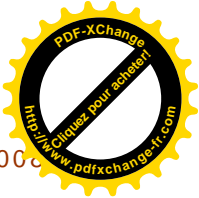
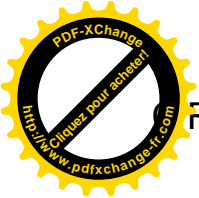
Enquête

Traitement de données

Contacts scientifiques externes

Financements obtenus : Convention Industrielle de Formation par la Recherche (C.I.F.R.E.) signée avec COGEMA Vélizy, et mis à disposition à la Direction des Systèmes d'Information d'AREVA

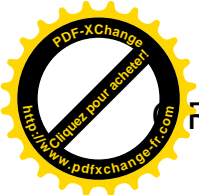
Autres



## Résultats

*Principaux résultats (de contenu) obtenus dans l'année (15 lignes maximum)*

- Appropriation des problématiques propres au Groupe Areva.
- Recherche – action s'appuyant sur des actions concrètes pour l'entreprise, le terrain de recherche et permettant de devenir « Chef de Projet / Responsable au sein de l'entité « Urbanisme et Architecture » de la DPSI Areva du Projet de cartographie applicative ».
- Classification et confrontation des grandes familles d'approches méthodologiques dans la démarche d'urbanisation : Les démarches anglo-saxonnes (Zachman FrameWork, TOGAF, etc.) et les démarches françaises (Jacques Sassoon, Christophe Longépé , etc.).
- Mise en place d'une organisation, d'une coordination et d'un plan d'actions avec le Responsable en Entreprise, le Directeur de thèse et le doctorant.
- Mise en place d'un outil de cartographie applicative et constitution du référentiel applicatif, organisationnel, et fonctionnel
- Début de modélisation des processus métier telles que ceux de la DSI ou encore de la Direction Financière avec identification des applications soutenant les activités de ces process
- Mise en place d'une méthodologie de recueil de données et informations permettant d'identifier les étapes de la démarche d'urbanisme.



## Reformulation (éventuelle) de la problématique de thèse initiale

### Problème(s) rencontré(s) : scientifiques ou logistiques (15 lignes maximum)

- Procédure très longue pour établir la convention CIFRE auprès de COGEMA et de l'ANRT (Association Nationale de la Recherche Technique) : Premier contact avec COGEMA à Pierrelatte en Septembre 2004, embauche effective à Vélizy le 03 janvier 2006 / Quatre mois d'instruction de dossier par l'ANRT / multitude de pièces à fournir et contrats à mettre en œuvre (contrat de travail, convention CIFRE, contrat de collaboration entre COGEMA et le CREGO, etc.) / Nombreux rendez-vous et échanges par e-mail et téléphones entre le doctorant, COGEMA, l'ANRT et ses experts / etc.
- Quelques difficultés rencontrées du fait de la distance géographique entre l'établissement dans lequel s'effectue le terrain de la recherche (Tour AREVA à la Défense, et les différents établissements du groupe : COGEMA Vélizy, COGEMA Pierrelatte, etc.), et le laboratoire du CREGO implanté au sein de l'Université de Montpellier 2.
- Déménagement nécessaire dans la Région d'Ile de France.
- Charge de travail importante entre les travaux de recherche académique, et le travail réalisé en entreprise pour nourrir l'étude.

### Animation scientifique

Participation à l'animation collective scientifique :

Enseignements réalisés :

Janvier 2005 à juin 2005 :

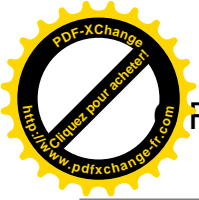
Vacations au sein de l'Université de Montpellier 2, pour un volume horaire de 90 heures ;  
Responsable de l'OP 4: « Jeu d'Initiation à la Gestion d'Entreprise », pour un public de DEUG deuxième année, avec un effectif de 144 étudiants inscrits.

Septembre 2005 à janvier 2006 :

Vacations au sein de l'Université de Montpellier 2, pour un volume horaire de 90 heures ;  
Responsable de l'Unité d'Enseignement de Culture Générale: « Jeu d'Initiation à la Gestion d'Entreprise », pour un public de niveau Licence 2, avec un effectif de 100 étudiants inscrits.

Autres présentations (colloques ...)

- Tutorat Doctoral AIM 2006 : Présentation de l'avancement des travaux de recherche.
- Congrès AIM 2007 : Les étapes de la mise en place d'un outil de cartographie dans une démarche d'urbanisation au sein d'une grande entreprise: le cas AREVA



Suivi de la thèse :

Guide pour le comité de thèse :  
à renseigner et à fournir pour une réinscription en 4<sup>ème</sup>  
année de thèse

**Cet imprimé non exhaustif, non limité en nombre  
de pages, servira de trame pour le compte-rendu  
de comité de thèse**

**Nom**  
**Nicolas Dieudonné**

*1<sup>ère</sup> inscription en 2004 / 2005*

*Date prévue de soutenance : Décembre 2008*

*Réinscription en 4<sup>ème</sup> année de thèse*

*Type de financement: Convention Industrielle de  
Formation par la Recherche (CIFRE)*

### Sujet de Thèse

#### Titre

*« De l'intégration des applications... à l'intégration de l'organisation : l'urbanisation du système  
d'information ».*

### Encadrement

*Lieu d'inscription : Université Montpellier 2*

*Directeur de thèse : Professeur Bernard Fallery*

*Comité de thèse/pilotage (deux personnes habilitées):*

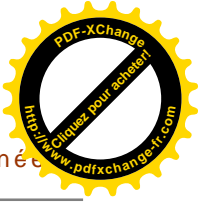
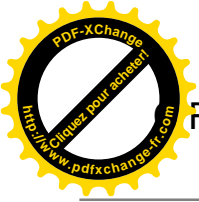
*Dates de réunion avec le Comité de pilotage :*

### Appréciation générale :

**favorable** (préciser éventuellement les points à reconsidérer)

**en difficulté - intervention requise**

**défavorable**



à partir d'une 4<sup>ème</sup> année de thèse, justification de la demande de dérogation :  
a) *Argumentation*

b) *Moyens mobilisables*

Signature du doctorant et commentaires éventuels :

**DATE : le**

Signature du directeur de thèse - avec l'aval du comité de thèse :

**DATE : le**

Visa directeur de laboratoire  
**Date : le**

Visa dir. Ecole doctorale  
**Date : le**