



Titre : Intégration des systèmes d'information et fusion d'entreprises
Gérald Brunetto ; sous la direction de Yves Dupuy, Bernard Fallery
Université de Montpellier 2. Date : 2006
Num. national de thèse : 2006MON20120

Résumé : La thèse vise à expliquer la dynamique des processus d'intégration des systèmes d'information lors de fusion d'entreprises. L'objectif est de comprendre les différents modes d'intégration possibles ainsi que leurs mises en oeuvre réalisées par les entreprises fusionnées. La littérature sur l'intégration des systèmes d'information dans le contexte particulier des fusions est principalement axée sur une approche technologique et informatique du phénomène. Dix cas d'intégration des systèmes d'information, réalisées lors d'opérations de fusion entre 1989 et 2005, ont été analysés en profondeur selon une perspective abductive. Deux approches complémentaires ont été utilisées. La première approche consiste à considérer la phase d'intégration des systèmes d'information dans une perspective configurationnelle, permettant de caractériser des profils types d'intégration. La seconde approche est relative à une représentation processuelle de l'intégration des systèmes d'information, permettant d'identifier les dynamiques sous-jacentes à chaque processus. Cette recherche identifie deux résultats majeurs. Tout d'abord, les technologies de l'information constituent un déterminant mineur de l'intégration des systèmes d'information au sein d'opération de fusion d'entreprises. En effet, la nécessité de mener une perspective tridimensionnelle (stratégie, organisation et technologie) de l'intégration des systèmes d'information permet d'identifier les modes possibles au sein d'une typologie. Ensuite, l'étude met en évidence l'émergence de deux dynamiques du processus d'intégration des systèmes d'information : une intégration planifiée et une intégration émergente. Ces dynamiques sont ensuite reliées aux modes identifiés au sein de la typologie des modes d'intégration des systèmes d'information

This research aims at explaining the dynamics of IS integration processes during mergers. The goal is to understand the different IS integration modes and its dynamics realized by merged firms. Literature on mergers and acquisitions focuses primarily on technological aspects of the integration process. Ten case studies of firms having realized many IS integration processes between 1989 and 2005 are been studied by a 'abductive' approach. A double approach is used. The first approach represents the necessity of using organizational configuration to define possible IS integration modes. Then, we complete our analysis with a second approach based to determine two IS integration process dynamics, i.e. a planned integration and a constructed one. In this research, we identify two results. First, IT are a minor determinant of IS integration process during mergers. For this purpose, we put forward the necessity to take into account a vision based on organizational, strategic and technological levels. So configurational approach allows to show the importance of fit between two merged firms within the IS integration process. This fit between these 3 levels makes it possible to understand IS integration process and to characterize it according to two perspectives : chosen or emergent integration mode and dynamics implementation of this mode. For the latter, we used sociocultural evolution model (Weick 1977, Burgelman 1991) so as to model the IS integration process. In the light of firm cases studied, we analyzed two dynamics : planned integration which derives from a Retention-Selection-Variation approach and constructed integration which comes from a Variation-Selection-Retention approach

Autre(s) titre(s) : Information systems integration during mergers